MBA EXECUTIVO: RECUPERAÇÃO ENERGÉTICA DE RESÍDUOS

FGV IN COMPANY

ABREN
WtERT – Brasil

IDE 2022.00522-01

Em parceria com a **Fundação Getulio Vargas**, a Associação Brasileira de Recuperação Energética de Resíduos (**ABREN**) divulga o **MBA Executivo: Recuperação Energética de Resíduos**.

DIFERENCIAIS

Curso de **alta qualidade acadêmica e metodologias** de ensino e aprendizagem ativas.

Professores da FGV com alta qualificação acadêmica e experiência executiva.

Inovação e tradição combinadas numa experiência de aprendizagem transformadora para a performance e carreira dos participantes.

União de duas marcas fortes ajudando a projetar as estratégias de desenvolvimento das organizações.

OBJETIVO/COMPETÊNCIAS A SEREM DESENVOLVIDAS

- ✓ Prover conhecimentos sobre Recuperação Energética de Resíduos Sólidos para elaboração de Planos de Negócio, em conformidade com o conceito de Gestão Sustentável e Integrada de Resíduos (GSIR);
- ✓ Aprofundar e discutir de modo sistêmico as diferentes abordagens teórico-conceituais, de forma a apoiar a práxis de modelagens econômico-financeira de projetos;
- ✓ Capacitar os alunos para integrar e articular os conhecimentos interdisciplinares necessários: aspectos políticos, jurídicos, regulatórios, ambientais, sociais, técnicos e econômico-financeiros;
- ✓ Desenvolver a capacidade de condução e de análise de projetos de recuperação energética de resíduos;
- ✓ Debater a aplicação interdisciplinar do conhecimento para capacitar os alunos a liderem com os desafios que envolvem o planejamento e estruturações de projetos;
- ✓ Promover a colaboração e troca de experiências entre os participantes do Curso.

MBA Executivo: Recuperação Energética de Resíduos

Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu*, nível Especialização, na modalidade *Live.*

Carga Horária: 360 (trezentos e sessenta) horas.

Nº de Alunos por Turma: mínimo **30** (trinta) e máximo **40** (quarenta) participantes.

Duração: Aproximadamente **18** meses.

Aplicação: 3 encontros virtuais síncrono por semana, sendo de 2h30min por encontro.

Público-Alvo: Empresários, gestores públicos, consultores, engenheiros, advogados, nas áreas de meio ambiente, regulação, finanças, saneamento e energia.

* A confirmação da turma se dará até 20 dias antes da data prevista para início das aulas. Em não se atingindo o quórum mínimo de 30 alunos até essa data, o curso será reagendado.

MÓDULO 1: Aspectos Políticos, Jurídicos e Regulatórios

Disciplina 1
Política Pública de Gestão Sustentável e Integrada de Resíduos (GSIR)
20 horas

Disciplina 2
Aspectos Jurídicos e Regulatórios Aplicados à Gestão de Resíduos
20 horas

Disciplina 3
Modelos de Contratação & Parcerias Públicos-Privadas (PPPs)
20 horas

MÓDULO 2: Aspectos Ambientais e Sociais

Disciplina 4
Processo de Licenciamento Ambiental
20 horas

Disciplina 5
Planos de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos
10 horas

Disciplina 6
Consórcios Públicos na Gestão de Resíduos Sólidos Urbanos
10 horas

Disciplina 7
Educação Ambiental Participativa, Plano de Comunicação e Inclusão Social
20 horas

A ementa de cada disciplina se encontra no Anexo desta proposta

MÓDULO 3: Aspectos Técnicos

Disciplina 8
Caracterização de Resíduos Sólidos
20 horas

Disciplina 9
Coleta Seletiva, Compostagem e Reciclagem de Materiais
20 horas

Disciplina 10
Sistemas de Tratamento Térmico de Resíduos Sólidos
20 horas

Disciplina 11
Sistemas de Tratamento Biológico de Resíduos Sólidos
20 horas

Disciplina 12
Aspectos Construtivos e Operacionais de plantas com recuperação de energia
10 horas

Disciplina 13
Manutenção e melhoria de performance
10 horas

Disciplina 14
Geração e Valorização de Energia a partir de Resíduos Sólidos
20 horas

Disciplina 15
Sistemas para produção de CDR para Coprocessamento e outras aplicações
10 horas

A ementa de cada disciplina se encontra no Anexo desta proposta

MÓDULO 4: Aspectos Econômico-Financeiros

Disciplina 16
Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos de Recuperação Energética de Resíduos
20 horas

Disciplina 17
Elaboração de Projeto Econômico-financeiro de Tratamento Térmico
10 horas

Disciplina 18
Elaboração de Projeto Econômico-financeiro de Tratamento Biológico
10 horas

Disciplina 19
Benefícios ambientais, estratégia e projeto de viabilidade econômico-financeira de CDR
10 horas

Disciplina 20
Financiamento de Projetos de Recuperação Energética de Resíduos
20 horas

Disciplina 21
Análise de Mercado, Oportunidades e Licitações Publicas
20 horas

MÓDULO 5: Elaboração do Plano de Negócios

Disciplina 22
Elaboração do Plano de Negócios
20 horas

A ementa de cada disciplina se encontra no Anexo desta proposta

METODOLOGIA

METODOLOGIA MBA

Entendemos o desenvolvimento profissional com uma **perspectiva multidimensional**, que alinha os desafios do contexto, as expectativas da organização e do indivíduo, o estilo pessoal e um horizonte temporal, considerando **diferentes estratégias e abordagens**, como **estudos de caso, simulações, debates, leitura crítica, produção de análises, entre outros**.

Utilizaremos durante todo o Programa a Metodologia **SNOC FGV**, uma abordagem desenvolvida no âmbito do GNAM, network global entre instituições acadêmicas e escolas de negócios de 1ª linha. É baseada em estratégias de **aprendizagem ativas** (Flipped Classroom, Active Learning e Problem Based Learning) onde os participantes são protagonistas do processo e desenvolvidas com o suporte de software para aulas virtuais síncronas, ferramentas, recursos online, casos, atividades em grupos, discussões dirigidas etc.

CICLO DE APRENDIZADO ATIVO

Análise dos resultados alcançados em um ambiente de coaching coletivo e direcionamento para as próximas etapas da evolução do projeto e do participante.

Execução das atividades previstas no projeto utilizando-se dos novos conhecimentos e habilidades adquiridos, com assistência dos professores e mediadores da FGV.

Clareza sobre os desafios da organização, mudança no ambiente nos negócios, objetivos específicos do projeto e competências individuais requeridas, com uso de instrumentos estruturados de diagnóstico e análise.

Busca dos conhecimentos e habilidades necessários para realização dos projetos, com ajuda dos professores, mediadores e recursos acadêmicos da FGV.

METODOLOGIA DO PROJETO APLICADO DE FINAL DE CURSO

O curso incluirá também orientações para elaboração do Trabalho de Conclusão do Curso – TCC, que consistirá no desenvolvimento de um Plano de Negócio. O desenvolvimento do Plano de Negócio poderá ser feito em grupo e deve envolver a aplicação prática de técnicas e abordagens analíticas que foram apresentadas durante o curso.

- ✓ **Estrutura Geral**

  O Plano de Negócio poderá ser realizado em grupo de até três participantes permitindo e contribuindo o compartilhamento de conhecimento e ampliação da visão na análise de situação e identificação de solução.

- ✓ **Orientação**

  Esta atividade tem como objetivo acompanhar e orientar o desenvolvimento dos Trabalhos (Plano de Negócio), em todas as suas fases. A orientação será realizada em encontros remotos.

O curso prevê um encontro presencial de encerramento realizado em uma única data única nas instalações da FGV na cidade de São Paulo/SP ou na cidade do Rio de Janeiro/RJ. A participa tação do encontro não é obrigatória e não será contabilizada na carga horária do curso para avaliação e certificação.

PRÉ-REQUISITOS

- Todos os participantes do curso deverão possuir nível superior completo (bacharelado ou licenciatura), sendo necessária a apresentação do comprovante de graduação em Instituição de Ensino Superior, registrada junto ao MEC. Na hipótese de apresentação de Declaração de Conclusão de Curso, o participante se obriga a apresentar, até a data de encerramento do Curso, o seu Diploma de Ensino Superior, ficando o mesmo ciente de que a não apresentação do referido Diploma implicará na impossibilidade do recebimento do seu Certificado de Especialização.
- Além disso, os candidatos deverão ser aprovados no **Processo Seletivo** feito pela FGV, que se dará por meio de análise curricular e entrevista.

CRITÉRIOS PARA APROVAÇÃO

Para ser aprovado no **MBA Executivo: Recuperação Energética De Resíduos** o aluno deverá:

- obter média mínima final **7,0** (sete) em cada disciplina cursada, tendo cada disciplina sua própria avaliação.
- entregar ao final do curso, um Projeto Aplicado, no qual deverá obter, no mínimo, nota **7,0** (sete).
- obter frequência de **75%** (setenta e cinco por cento) na carga horária de cada disciplina.

.

ESCOLA CERTIFICADORA

EBAPE - Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas

Criada em 1952, a EBAPE tem como objetivo produzir e disseminar conhecimento, além de promover o incentivo à pesquisa e formação de profissionais qualificados para atuarem em posições de liderança nas áreas pública e privada, bem como na área acadêmica. Pioneira, foi a primeira Escola de Administração do Brasil e da América Latina.

A EBAPE conta com programas oferecidos integralmente em inglês, como MSc & PhD, Master in Managment (MiM), Double-Degree com a Catolica-Lisbon, International Masters Program in Practicing Management (IMPM), acreditações internacionais EQUIS-EFMD e AACSB, além de dezenas de parcerias estratégicas e de intercâmbio de alunos.

- EFMD renovou selo de reconhecimento de excelência internacional da escola.
- Nota máxima na última avaliação do Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade).
- Nota máxima no Índice Geral de Cursos (IGC) do Ministério da Educação (MEC).

Saiba mais: https://ebape.fgv.br/

Será outorgado pela EBAPE - Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas da Fundação Getulio Vargas o certificado de Curso de Pós-Graduação Lato Sensu **MBA Executivo: Recuperação Energética de Resíduos** , nível especialização, aos participantes que atenderem todos os critérios de aprovação estabelecidos no Regulamento do Curso.

RECURSOS

O curso foi desenvolvido com auxílio de plataforma virtual, com interações síncronas e assíncronas, para que os alunos criem seu próprio repositório de conhecimento, acompanhem e participar das discussões, projetos e análise.

Biblioteca Digital FGV

Conteúdos exclusivos da FGV, durante a realização dos cursos, através do Ambiente Virtual de Aprendizagem da FGV (e-Class), onde o aluno terá acesso à:

- Coleções de **e-books**
- **Glossário**
- **Periódicos** Científicos (EBSCO e outros) e Revistas FGV
- **Repositório Digital FGV**
- **Biblioteca** *FGV* ***ONLINE***
- **Minha Biblioteca**: 6.500 títulos
- **Títulos da Pearson**
- **Videoteca**
- **Academia CEO**

Ferramentas de videoconferência

O **Zoom** ou **Teams** são ferramentas para videoconferências, que consideram:

- Interação em encontros síncronos;
- Troca de informações por áudio, vídeo e texto;
- Discussões em grupos de trabalho;
- App para iPhone/iPad e Android;
- Compartilhamento instantâneo;
- Possibilidade de gravação das aulas a serem disponibilizadas no E-class.

Ambiente virtual FGV - ECLASS

Com abordagem midiática, permitindo que o participante aprenda de diferentes maneiras: disponibilização das gravações das aulas virtuais; Material de apoio do professor; E-books FGV; biblioteca Virtual FGV; entrega de atividades; etc.

ESPECIALISTAS FGV

FGV IN COMPANY

ABREN WtERT – Brasil

JOÃO LINS
Coordenação geral

Doutor em Administração com enfase em Gestão da Tecnologia e Inovação pelo PPGA/UFRGS. Pesquisador Visitante no Institute for Business Innovation da Haas School of Business da Universidade da California em Berkeley. Mestre em Administração com ênfase em Gestão da Tecnologia e Produção pelo PPGA/UFRGS. Pesquisador no Núcleo de Estudos em Inovação (NITEC-UFRGS). Graduado em Administração de Empresas pela Escola de Administração/UFRGS com graduação sandwich pela Florida Atlantic University (2006). Professor na Escola de Administração de Empresas de São Paulo, Fundação Getúlio Vargas. Pesquisador no programa Innovation Systems, Strategy and Policy (InSySPo), UNICAMP.

Professor da Fundação Getúlio Vargas , onde coordena o Centro de Estudos da Infraestrutura e Soluções Ambientais - FGV EAESP. Graduação em Economia pela Universidade de São Paulo, mestrado em Economia pela Pontifícia Universidade Católica de Campinas e doutorado em Economia - University of California System. Certificado como Conselheiro Independente do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa e como membro do Comitê de Auditoria (CCoAud+ IBGC) pelo IBGC - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. Membro do Conselho de Administração e do Comitê de Conformidade da Braskem, membro do Conselho de Administração da TIM e neste Conselho preside o Comitê de Auditoria Estatutário. Membro do Comitê de ESG da TIM, Presidente do Conselho de Administração e Membro do Conselho Fiscal da ESTRE Ambiental onde coordena o Comitê de Compliance, Membro do Conselho de Administração da IGUÁ, membro do Comitê de Autorregulação da FEBRABAN - Federação Brasileira de Bancos. Participa, também, a título pro bono, do Conselho Regional de Economia, Instituto Iguá de Sustentabilidade, Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial (ETCO), Centro de Integração Empresa-Escola (CIEE) e Membro do Conselho Consultivo da GRAPE ESG.

GESNER FILHO
Coordenação acadêmica

Valores e Forma de Pagamento

Valor por aluno

Forma de pagamento:

- À vista: **R$ 36.810,00**.
- Parcelado em até 12x: **R$ 38.857,68** (12 parcelas de **R$ 3.238,14** cada).
- Parcelado em até 18x: **R$ 40.005,36** (18 parcelas de **R$ 2.222,52** cada).

Notas:

- A turma só será confirmada caso seja confirmado o quórum mínimo de **30** (trinta) participantes.
- O pagamento deverá ser efetuado mediante boleto bancário ou depósito identificado em nome da Fundação Getulio Vargas, CNPJ 33.641.663/0001-44, na conta corrente nº 29.839-5, da Agência Rua da Passagem (código nº 3519-X) do Banco do Brasil S.A. (Código 001), situada na Rua da Passagem, nº 95, Botafogo, no Rio de Janeiro/RJ.

EMENTA

Política Pública de Gestão Sustentável e Integrada de Resíduos (GSIR)
Introdução à Política Pública. Políticas Públicas no contexto internacional. Instrumentos de efetivação de Políticas Públicas. Governança Ambiental Global. Instrumentos de Governança Ambiental. Gestão Sustentável e Integrada de Resíduos (GSIR). Aspectos integrantes da GSIR. Planejamento e elaboração da GSIR. Estudos de caso.

Aspectos Jurídicos e Regulatórios Aplicados à Gestão de Resíduos
Política Nacional de Resíduos Sólidos: regulação específica sobe recuperação energética e Combustível Derivado de Resíduos (CDR). Lei Nacional do Saneamento: alterações do novo marco legal do saneamento em relação a resíduos. Aspectos Ambientais: responsabilidade civil e licenciamento ambiental. Teoria da regulação. Regulação da União Europeia. Agências reguladoras. Regulação do setor de energia elétrica. Regulação do setor de biocombustíveis. RenovaBio. Regulação das mudanças climáticas. Autorregulação. Estudo de caso: aterro sanitário vs incineração de RSU.

Modelos de Contratação & Parcerias Públicos-Privadas (PPPs)
Introdução ao direito administrativo. Introdução aos contratos públicos. Lei nº 8.666/93. Lei nº 11.079/2004 (PPPs). Regime contratual de concessão patrocinada. Projeto de constituição de PPP. Aspectos licitatórios. Análise de cláusulas de contrato de concessão. Inadimplemento contratual. Excludentes de responsabilidade por atraso em obras. Reequilíbrio econômico-financeiro.

Processo de Licenciamento Ambiental
Introdução ao processo de licenciamento ambiental. Procedimento RAS. Procedimento EIA/RIMA. Avaliação Ambiental Integrada. Termo de Referência. Licença Prévia. Licença de Instalação. Licença de Operação. Licenciamento ambiental estratégico. Estudo de caso: licenciamento da URE Americana, URE Barueri e URE Mauá.

Planos de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos
Políticas Públicas para Gestão de Resíduos Sólidos Urbanos no Brasil. Conceituação do PGIRS conforme a PNRS. Planos Estaduais, Regionais e Municipais. Aspectos técnicos. Aspectos ambientais. Aspectos econômico-financeiros. Conceitos e concepção de soluções integradas para manejo de RSU. Análise de custo. Procedimento de elaboração do PGIRS. Estudo de caso de Gestão intermunicipal e de Plano Estadual.

EMENTA

Consórcios Públicos na Gestão de Resíduos Sólidos Urbanos

Introdução aos consórcios públicos. Políticas Públicas e Planos Regionais de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos. Regionalização na PNRS e no contexto do novo marco do saneamento. Estruturação de consórcio públicos. Fontes de financiamento governamentais para consórcios públicos. Gestão de consórcios públicos. Consórcios públicos na prática: estudos de Caso.

Educação Ambiental Participativa, Plano de Comunicação e Inclusão Social

Efetividade na articulação entre as Políticas Nacionais de Educação de Ambiental e de Resíduos Sólidos. Premissas para os diálogos com o Poder Público e Sociedade Civil. Elaboração de programas e projetos de comunicação e educação ambiental no contexto do licenciamento ambiental. Novos negócios e oportunidades de empreendedorismo social para as Cooperativas de Catadoras e Catadores de Recicláveis no segmento da recuperação energética dos resíduos sólidos urbanos. Estudos de casos.

Caracterização de Resíduos Sólidos

Conceituação técnica de resíduos sólidos. Aspectos históricos e influentes da presença e geração dos resíduos nas sociedades humanas. Análise, levantamento e Classificação dos resíduos sólidos. Propriedades físicas, químicas e biológicas dos resíduos sólidos. Conceitos de caracterização de Resíduos Sólidos. Avaliação e apresentação de técnicas de análise e avaliação gravimétrica de resíduos sólidos. Avaliação e apresentação de técnicas de análise e avaliação para determinação das propriedades dos resíduos sólidos. Técnicas de avaliação estatística aplicadas. Plano de avaliação periódica de resíduos sólidos. Aspectos básicos do balanço material e energético envolvendo os resíduos sólidos, visando sua recuperação energética. Estudo de caso.

Coleta Seletiva, Compostagem e Reciclagem de Materiais

Introdução à Economia Circular. Tipos de coleta seletiva e seus impactos no processo de recolhimento e segregação de materiais. Coleta seletiva como instrumento de efetivação da reciclagem, compostagem e biodigestão anaeróbia. Integração da coleta seletiva ao tratamento mecânico biológico. Planos de Educação e Conscientização no âmbito da coleta seletiva. A importância da Gestão e Estruturação de Cooperativas e Associações de Catadores de RSU. Impactos econômicos, sociais e ambientais da Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação para valorização de Resíduos Sólidos. Subsídios e Incentivos à Inovação em Economia Circular no Brasil. Estudos de caso: Alemanha vs Brasil.

EMENTA

Sistemas de Tratamento Térmico de Resíduos Sólidos

Panorama mundial de tratamento térmico de resíduos sólidos. Avaliação da rota tecnológica para o tipo de resíduo. Incineração por grelhas móveis. Incineração em leito fluidizado. Coprocessamento de Combustível Derivado de Resíduos (CDR). Gaseificação em leito fluidizado. Gaseificação de lodo de esgoto e resíduos com baixo PCI. Pirólise para produção de óleo ou biocombustíveis. Pirólise para produção de eletricidade. Sistema de tratamento de gases (APC). Recuperação de metais. Sistema de recuperação de cinzas (bottom ash).

Sistemas de Tratamento Biológico de Resíduos Sólidos

Tratamento Mecânico Biológico. Biodigestão anaeróbia. Rotas tecnológicas de biodigestão anaeróbia. Codigestão. Biodigestão de resíduos urbanos. Biodigestão de resíduos animais. Biodigestão de resíduos vegetais. Sistema de captura e aproveitamento do gás de aterro. Sistemas de produção de biometano e CO2. Produção e comercialização de biofertilizantes.

Aspectos construtivos e operacionais de plantas com recuperação de energia

Tecnologias e processos disponíveis para plantas Waste-to-Energy e sistemas a partir de biogás. Critérios para escolha da tecnologia apropriada. Componentes básicos das plantas com recuperação de energia. Componentes específicos e variantes das plantas de mass burn, gaseificação, pirólise e coprocessamento. Instrumentação e controle de processo. Estudo de casos no Brasil de plantas de mass burn, incineração de resíduos industriais, gaseificação, pirólise, tratamento de lodo de esgoto, coprocessamento e sistemas de geração com biogás.

Manutenção e melhoria de performance

Manutenção de plantas Waste to Energy, de sistemas de geração de eletricidade com biogás/biometano. Sistemas de controle da poluição atmosférica em usinas de tratamento térmico. Introdução a sistemas de tratamento mecânico-biológico. Performance operacional e ambiental. Tecnologias de melhoria de performance e estudos de caso.

EMENTA

Geração e Valorização de Energia a partir de Resíduos Sólidos
Termoeletricidade no tratamento térmico de resíduos sólidos. Geração e aproveitamento de vapor em processos industriais e aquecimento residencial. Sistema de resfriamento a partir de vapor. Sistemas de geração de eletricidade com biogás. Utilização de biometano em veículos de transporte. Sistema Dual-fuel. Aspectos técnicos do biometano. Comercialização e transporte de biometano.

Sistemas para produção de CDR para Coprocessamento e outras aplicações
Conceito de Combustível derivado de Resíduos (CDR). Origem e tipologia de Resíduos viáveis para geração de CDR. Sistema de Geração de CDR em função da tipologia e características dos resíduos. Processos, equipamentos e exemplos práticos. Coprocessamento e outras tecnologias utilizadores de CDR. Cuidados com segurança e riscos. Equipe: conhecimento, treinamento e quantidade de mãos de obra.

Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos de Recuperação Energética de Resíduos
Fundamentos de Análise Econômico-Financeira de Projetos. Composição e Projeção de Investimentos. Projeção de Custos e Receitas. Financiamento de Projetos. Elaboração de um modelo econômico-financeiro. Elaboração de memorial econômico-financeiro. Análise do retorno do investimento. Estudos de Value for Money.

Elaboração de Projeto Econômico-financeiro de Tratamento Térmico
Curso Prático de Elaboração e Aplicação de um Modelo Econômico-Financeiro para Análise de Viabilidade e Sensibilidade de projetos de Tratamento Térmico. Estudos de caso.

Elaboração de Projeto Econômico-financeiro de Tratamento Biológico
Curso Prático de Elaboração e Aplicação de um Modelo Econômico-Financeiro para Análise de Viabilidade e Sensibilidade de projetos de Tratamento Biológico. Estudos de caso.

EMENTA

Benefícios ambientais, estratégia e projeto de viabilidade econômico-financeira de CDR
Fundamentos, princípios e melhores práticas no negócio de produção de CDR. O CDR em diferentes países e tendência. Investimentos e Custos. Estratégia e o papel dos diversos atores do mercado. Ganhos ambientais, reciclagem e redução gases de efeito estufa da atividade. Estudo participativo em classe de projeto de viabilidade econômico-financeira e prática de implementação de um projeto.

Financiamento de Projetos de Recuperação Energética de Resíduos
Introdução ao Financiamento de Projetos. Disposições contratuais complexas. Riscos Qualitativos: Identificação, Análise e Mitigação. Contratualização e negociação. Avaliação preliminar. Ferramentas de financiamento e estruturação financeira. Análise quantitativa, dimensionamento e estruturação de dívidas. Documentando o negócio. Cronograma do Project Finance. Financiamento de projetos de infraestrutura. Financiamento de projetos PPP / PFI. Financiamento de Projetos de Recuperação Energética de Resíduos.

Análise de Mercado, Oportunidades e Licitações Publicas
Introdução aos conceitos de análise de mercado e aplicação no Plano de Negócios. Planejamento Estratégico. Planejamento de Marketing. Estratégia Competitiva e análise de competitividade. Riscos de mercado. Análise de Perfil de Clientes e competidores. Participação em licitações publicas e estratégias de ofertas. Gestão de Projetos e contratos.

Orientação do Plano de Negócios (TCC)
Princípios da metodologia científica para elaboração do Plano de Negócios. Métodos de pesquisa. Técnicas básicas para pesquisa bibliográfica. Uso de padrões de referência (ABNT). Elaboração de anteprojetos, projetos e trabalhos finais. Elementos de um Plano de Negócios.

CRONOGRAMA

FGV IN COMPANY

MBA Executivo em Administração: Recuperação Energética de Resíduos

Mês	Dia da semana		Disciplina	Carga Horária
	3ª feira	5ª feira		
fev/24	20	22	Disciplina 1	20
	27	29		
mar/24	05	07		
	12	14	Disciplina 2	20
	19	21		
	26			
abr/24	02			
		04	Disciplina 3	20
	09	11		
	16	18		
		25		
	30		Disciplina 4	20
mai/24		02		
	07	09		
	14	16		
	21	23	Disciplina 5	10
	28			
jun/24	04	06	Disciplina 6	10
	11			
		13	Disciplina 7	20
	18	20		
	25	27		
jul/24	02			
ago/24		01	Disciplina 8	20
	06	08		
	13	15		
	20			
ago/24		22	Disciplina 9	20
	27	29		
set/24	03	05		
	10			
		12	Disciplina 10	20
	17	19		
	24	26		
out/24	01			
		03	Disciplina 11	20
	08	10		
	15	17		
	22			
		24	Disciplina 12	10
	29	31		
nov/24	05	07	Disciplina 13	10
	12			
	19	21	Disciplina 14	20
	26	28		
dez/24	03	05		
jan/25	21	23	Disciplina 15	10
	28			
		30	Disciplina 16	10
fev/25	04	06		
	11	13	Disciplina 17	20
	18	20		
	25	27		
mar/25	11	13	Disciplina 18	10
	18			
		20	Disciplina 19	10
	25	27		
abr/25	1	3	Disciplina 20	20
	8	10		
	15			
	22			
		24	Disciplina 21	20
	29			
mai/25	6	8		
	13	15		
	20	22	Disciplina 22	20
	27	29		
jun/25	3	5		

Horário das aulas: 18h30 às 22h (10 minutos de intervalo)

CONFIRMAÇÃO DE INTERESSE

Havendo interesse na contratação de **01** (uma) ou mais vagas, favor encaminhar para o e-mail cursos.empresas@fgv.br as seguintes informações:

- Razão social, endereço completo e CNPJ do contratante;
- Nome completo, CPF, e-mail e cargo de quem assinará a proposta técnico-comercial;
- Número de vagas a serem contratadas;
- Forma de pagamento escolhida.

Após o recebimento das informações acima, a FGV encaminhará a versão completa da proposta para assinatura. Esse será o documento formal para garantir a(s) sua(s) vaga(s) e oficializar a contratação.

Em caso de dúvidas, favor encaminhar mensagem para cursos.empresas@fgv.br.

FGV IN COMPANY ABREN WtERT – Brasil